

ICKM suceg | 2019

*15° Conferência Internacional de Gestão do Conhecimento
2° Seminário Internacional de Universidades Corporativas e Escolas de Governo*



INTERNATIONAL COUNCIL ON
KNOWLEDGE MANAGEMENT

**ICKM
suceg** | **2019**



Inovação & Governança

Conhecimento e aprendizado para a inovação

HELOISA B. BEDICKS
Diretora geral do IBGC



O IBGC

Fundado em 1995, é uma sociedade civil de âmbito nacional, sem fins lucrativos.



Propósito

“Uma governança corporativa melhor para uma sociedade melhor”.



Capítulos

Ceará
Minas Gerais
Paraná
Pernambuco
Rio de Janeiro
Rio Grande do Sul
Santa Catarina



Associados

Pessoa Física: 1993
Pessoa Jurídica: 225
Mantenedores: 9



MODELO DE ATUAÇÃO

O que é?

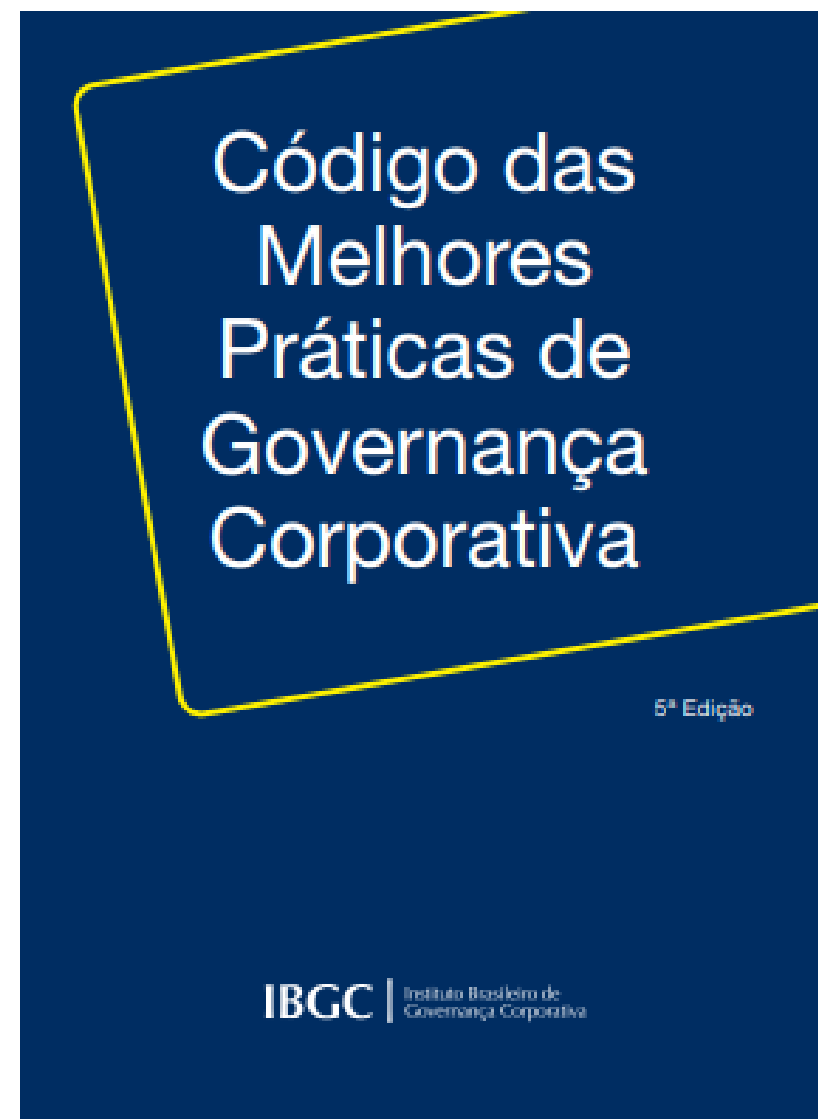
Governança corporativa é o sistema pelo qual as empresas e demais organizações são **dirigidas, monitoradas e incentivadas**, envolvendo os relacionamentos entre sócios, conselho de administração, diretoria, órgãos de fiscalização e controle e demais partes interessadas.

Fonte: Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa, IBGC.

Governança é uma Jornada

As boas práticas de governança corporativa convertem princípios básicos em recomendações objetivas, alinhando interesses com a **finalidade de preservar e otimizar o valor econômico de longo prazo** da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para a qualidade da gestão da organização, sua longevidade e o bem comum.

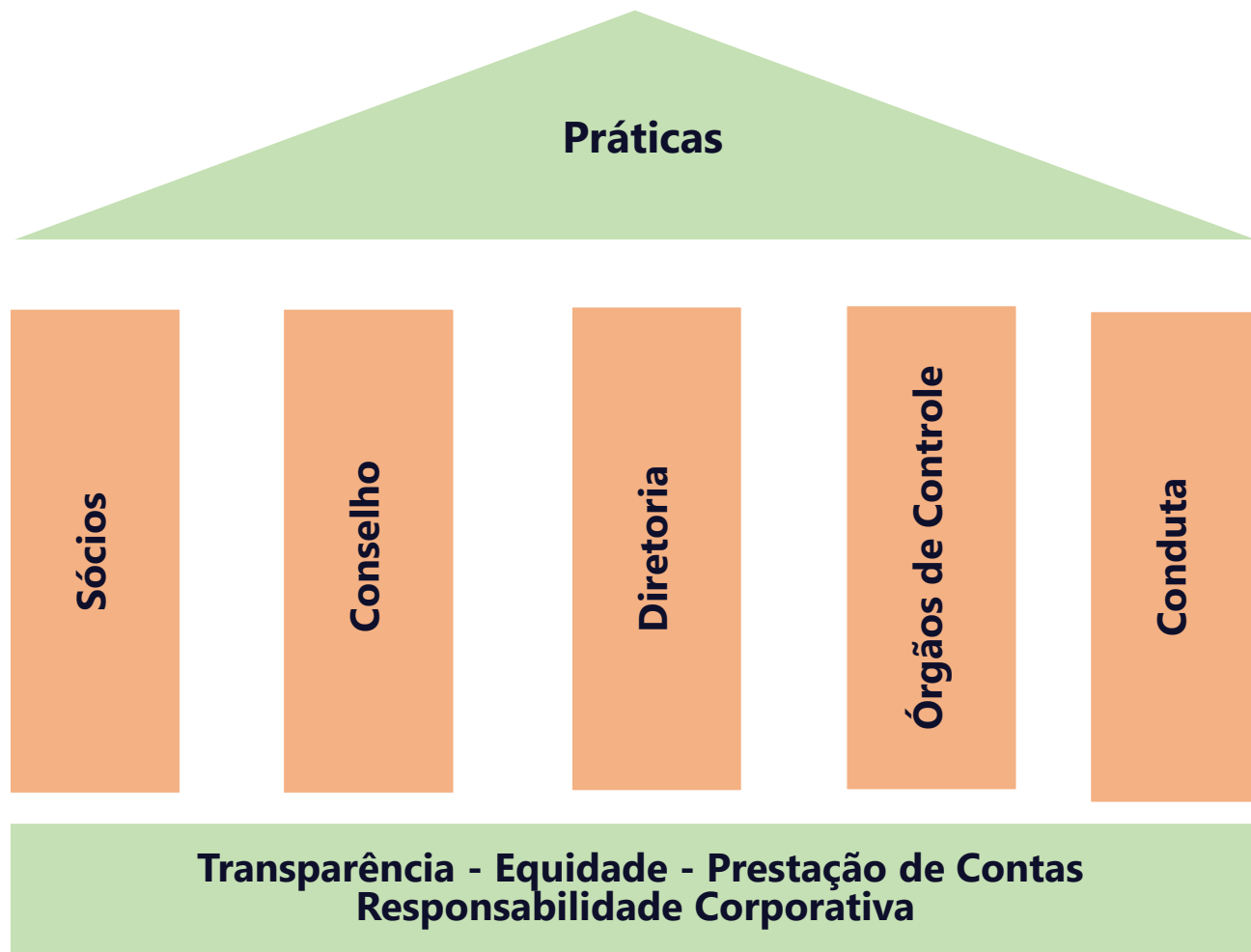
Falando sobre Governança Corporativa e Inovação



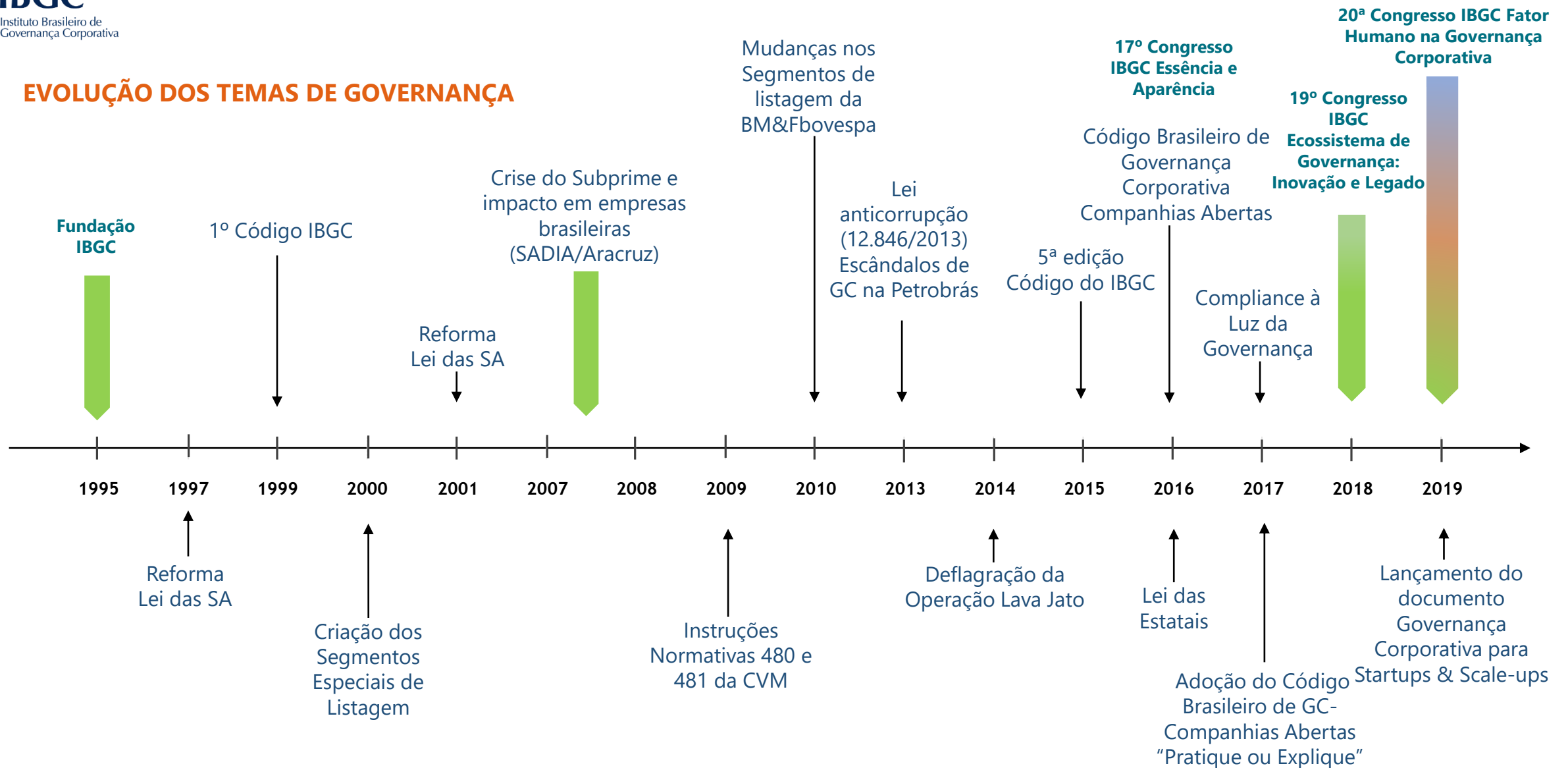
Princípios, pilares e práticas

Pilares da Governança Corporativa

Princípios Básicos



EVOLUÇÃO DOS TEMAS DE GOVERNANÇA



GOVERNANÇA APLICADA À DIFERENTES SEGMENTOS



**Governança Corporativa
em Empresas Estatais
Listadas no Brasil**
(2018)



**Governança em
Empresas Familiares**
Evidências Brasileiras
(2019)

**Governança Corporativa
para Startups & Scale-ups**
(2019)



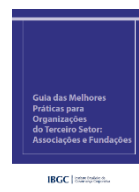
**Código das melhores práticas
de governança corporativa**
5ª edição (2015)

**Compliance à Luz da
Governança Corporativa**
*Revela os papéis e
responsabilidades dos
diversos agentes de
governança* (2017)



**Governança Corporativa
em Saúde**
*Conceitos, estruturas e
modelos* (2014)

**Guia das melhores práticas de
governança para cooperativas**
(2015)



**Guia das Melhores Práticas
para Organizações do Terceiro
Setor**
Associações e Fundações (2016)



O que é inovação?

"Implementação de um bem ou serviço novo ou significativamente melhorado, ou um processo, ou um novo método de marketing, ou um **novo método organizacional** nas práticas de negócios, na organização do local de trabalho ou nas relações externas."

(Manual de OSLO – 3ª. Edição).

Qual a importância da inovação?

As organizações estão a frente de um complexo cenário decorrente à transformação digital, criação de novos negócios e consumidores cada vez mais exigentes. Em um ambiente de grandes e rápidas transformações, a inovação é importante para a perenidade do negócio e consequente competitividade do setor produtivo no cenário internacional

GOVERNANÇA CORPORATIVA E INOVAÇÃO

A governança corporativa não pode ser utilizada como um entrave à inovação, pelo contrário, ela pode e deve ser utilizada como **motor de alavancagem da inovação**, além de contribuir para a **sustentabilidade** e **longevidade da empresa**.

É necessário que a inovação esteja inserida na **cultura organizacional**, e consequentemente, nas suas **estruturas de governança**.

Os **conselheiros** devem fomentar a inovação nas empresas em que atuam, de modo a trazer **dinamicidade** e **competitividade** ao negócio.



A inclusão da inovação na Governança fomenta a perenidade do negócio.



**Governança corporativa
e Inovação
(2018)**

<https://conhecimento.ibgc.org.br/Paginas/Publicacao.aspx?PubId=23834>



**Análises e Tendências 3
Inovação
(2018)**

<https://conhecimento.ibgc.org.br/Paginas/Publicacao.aspx?PubId=23786>



**Governança Corporativa
para Startups & Scale-ups
(2019)**

<https://conhecimento.ibgc.org.br/Paginas/Publicacao.aspx?PubId=24050>



**Publicação sobre O Papel do
Conselho de Administração na
Inovação das Organizações
(2019)**

<https://conhecimento.ibgc.org.br/Paginas/Publicacao.aspx?PubId=24140>

*Disponíveis no Portal do Conhecimento

Público Alvo

- Empresas de **capital fechado**
- **Familiares** e **multifamiliares** ou de **outros tipos** de controle

Premissas

- Instrumento de **autoavaliação**
- Ferramenta **gratuita**
- **Questionário** online
- **Sigilo** dos dados individuais
- **Relatório** de autoavaliação
- Ciclo **anual**

Questionário

- **5 dimensões** associadas aos Capítulos do Código
- 1 **dimensão** exclusiva para **empresas familiares** que trata das relações entre família e negócio
- Dimensões divididas em **indicadores**
- **51 questões**

Dimensões Avaliadas

Dimensões
Sócios
Conselho de Administração
Diretoria
Órgãos de Fiscalização e Controle
Conduta e Conflitos de Interesses
Empresas Familiares

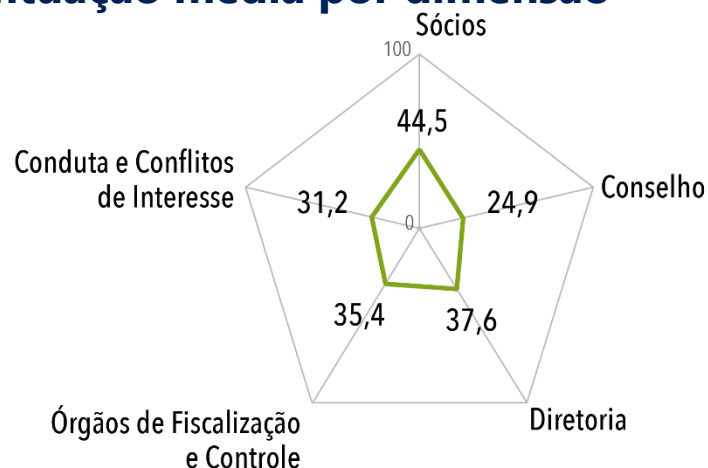
PANORAMA 2018

Pontuação média

34,6%

Escala: 0 a 100 – com base nas práticas adotadas pelas empresas participantes.

Pontuação média por dimensão



Destaques

- Em geral, as **empresas encontram-se no estágio “inicial”** de desenvolvimento em governança corporativa.
- Faturamento é um importante driver para a adoção de práticas de governança (**maior faturamento, maior pontuação**).
- Com relação ao controle societário, **empresas estatais se destacam**, com pontuação geral média de 45,2.
- Em geral a dimensão **mais desenvolvida** é a de **Sócios** e a **menos desenvolvida** é a do **Conselho**.



15ª Conferência Internacional de Gestão do Conhecimento
2º Seminário Internacional de Universidades Corporativas e Escolas de Governo

Obrigada
Site: ibgc.org.br

ICKM suceg 2019

ORGANIZADO POR



engin



IGTI



EGC



PATROCINADORES E APOIADORES

